

#### Referent



Carsten Franke, Vorstand

milch & zucker THE MARKETING & SOFTWARE AG HR Marketing & eRecruiting Solutions

Tel. 06032/9340-14, eMail c.franke@milchundzucker.de Web www.milchundzucker.de, bzw. www.employee-branding.de

## milch & zucker: Kurzportrait.







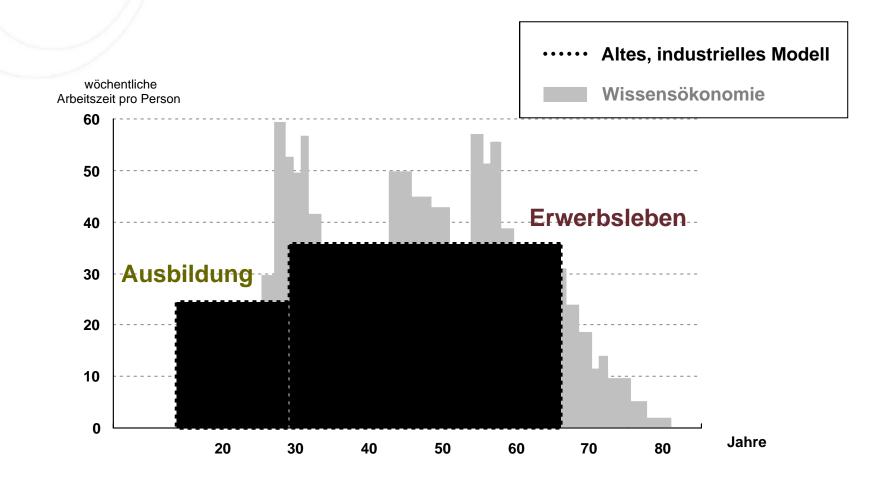
- Positionierung: Marketing & Software-Entwicklung zur Unterstützung der Recruitingund Kommunikationsaufgaben unserer Kunden im Bereich Human Resource Management
- Engagement: Founding Member des HR-XML Consortium's European Chapter (s. HR-XML.org), German Standard CV (Initiator), JobStairs® - The Top Company Portal, www.jobstairs.de (Betrieb, Vermarktung, Entwicklung)
- Standorte: Bad Nauheim und Hamburg, www.milchundzucker.de



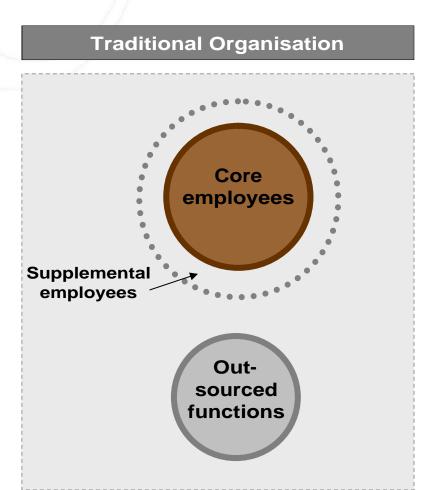
Veränderungen.

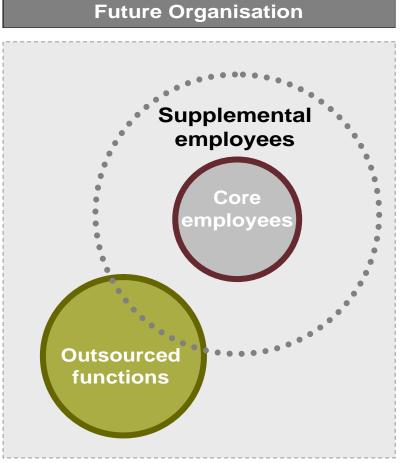


#### Kojunktur, Globalisierung > Veränderung der Arbeitsbiografie



Konjunktur, Globalisierung: Veränderungen in Unternehmen > neuer Typus Mitarbeiter erforderlich

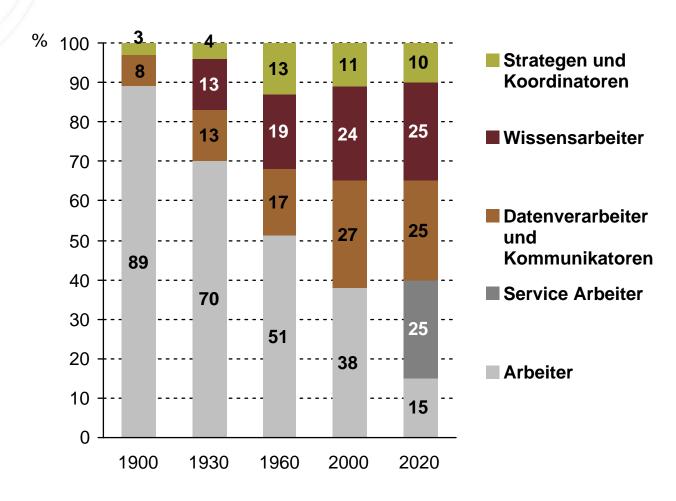




Prognose: Zukunftsinstitut

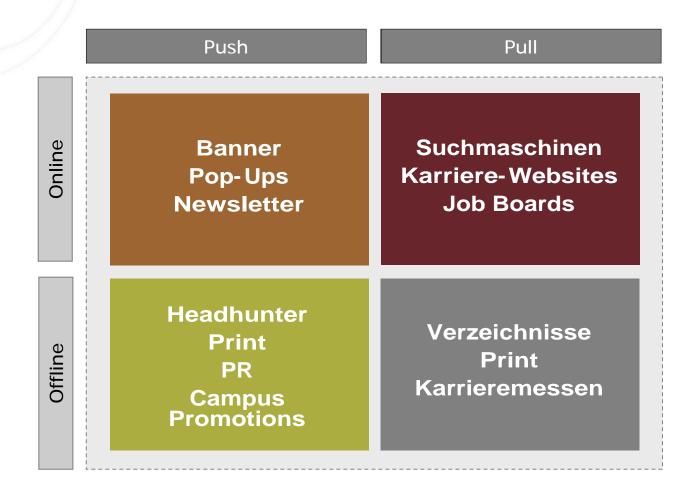


Der Bewerber: Immer mehr "symbolanalytische" Wissensarbeiter



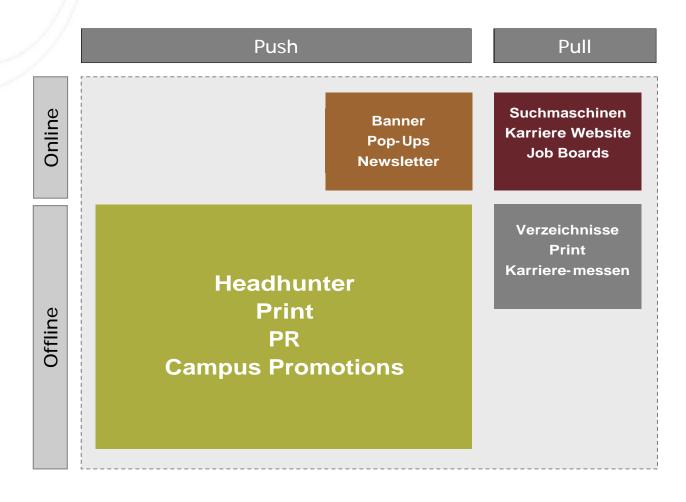


Medien & Möglichkeiten > Wofür setzen Sie Ihre Budget ein ?

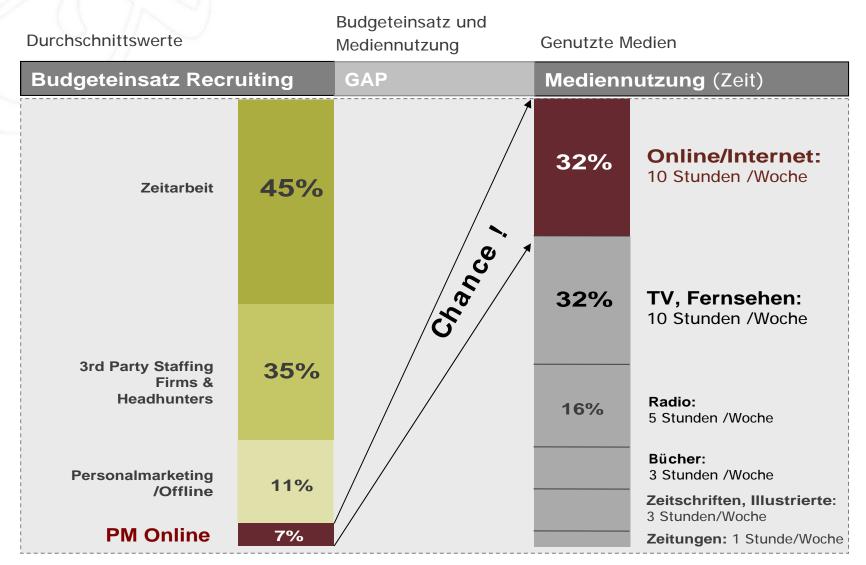




#### Medien & Möglichkeiten > Etwa so?



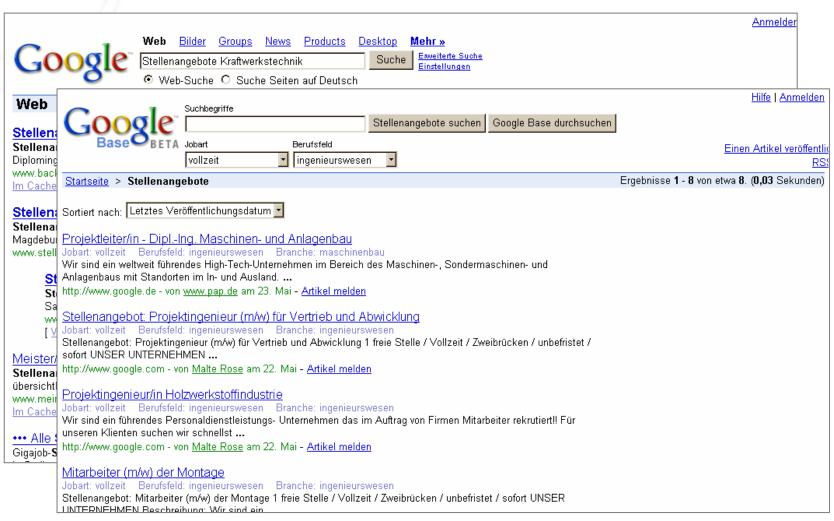








Klar, in Jobbörsen gibt es Jobs, aber Google findet doch alles, oder?

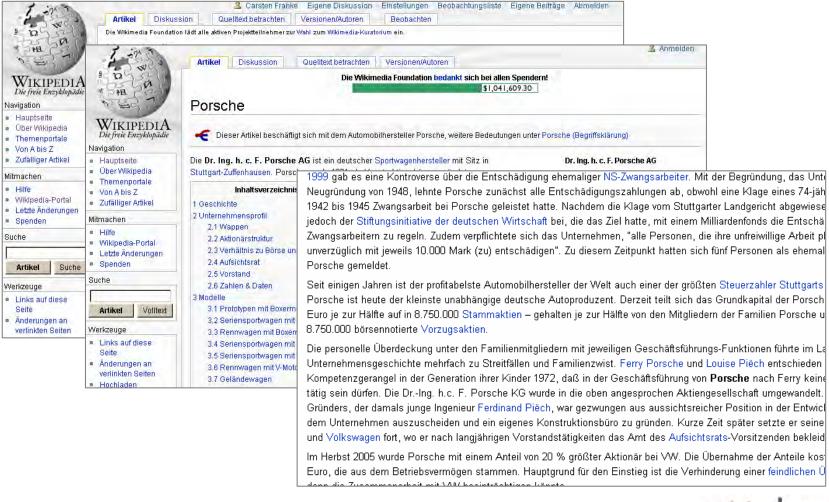


Google **IST** eine Jobbörse. Sie bietet Jobs im inhaltlichen Context.

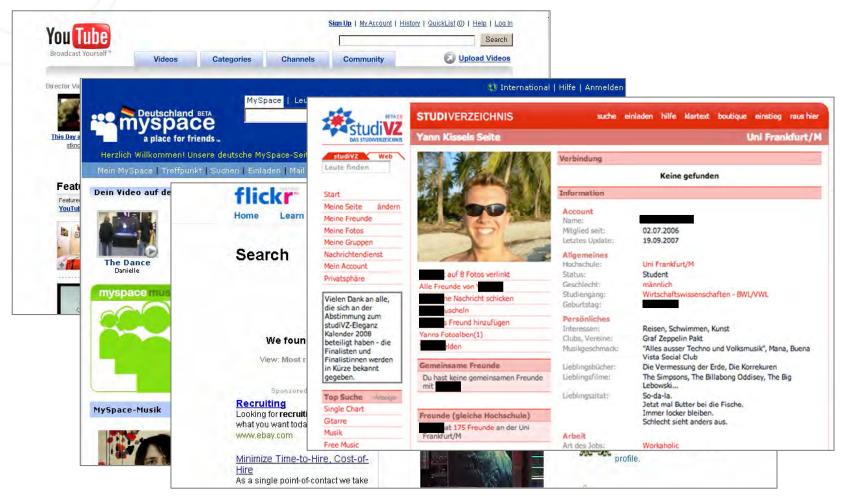
	<u>Anmelder</u>				
<b>Web</b> <u>Bilder</u> <u>Groups</u> <u>News</u> <u>Products</u> <u>Desktop</u> <u>Mehr</u> »					
Stellenangebote Kraftwerkstechnik  Suche  Einstellungen					
⊙ Web-Suche ○ Suche Seiten auf Deutsch					
Web Ergebnisse 1 - 10 von ungefähr 35,500 für Stellenangebo	to Kraftwarkstachnik (9.26 Sakundan)				
Tigeblisse 1 - 10 voli dilgerali 33.300 idi Stellerlangeno	te Kratiwerkstechnik. (0,30 Sekunden)				
Stellenangebot Nürnberg Stellenmarkt Diplomingenieure (m/w	Anzeigen				
Stellenangebot Diplomingenieure (m/w) Kraftwerkstechnik Nürnberg, Stellenanzeige	Stellenangehete Ingenieur				
Diplomingenieure (m/w) Kraftwerkstechnik, Stellenmarkt Diplomingenieure www.backinjob.de//FERCHAU-Engineering-GmbH/99992000000238240.html - 24k -	Stellenangebote Ingenieur Täglich Top Stellenangebote				
Im Cache - Ähnliche Seiten	für qualifizierte Ingenieure!				
www.jobware.de/Stellenangebote					
Stellenangebot: Projektingenieur/in Kraftwerkstechnik Personal Stellenangebot: Projektingenieur/in Kraftwerkstechnik Personal Total Sachsen-Anhalt,					
Magdeburg, Barleben. Stellenanzeige bei Stellenmarkt.de Mehr als 25.000					
www.stellenmarkt.de/anzeige19280106.html - 15k - <u>Im Cache</u> - <u>Ähnliche Seiten</u>					
Stellenangebot: Projektingenieur/in Kraftwerkstechnik ? Geothermie					
Stellenangebot: Projektingenieur/in Kraftwerkstechnik ? Geothermie Personal Total					
Sachsen-Anhalt, Magdeburg, Barleben. Stellenanzeige bei Stellenmarkt.de www.stellenmarkt.de/anzeige19280065.html - 15k - Im Cache - Ähnliche Seiten					
Weitere Ergebnisse von www.stellenmarkt.de					
Maintanin Karibarahata darih Darta dalam Adallam anada da					
Meister/in - Kraftwerkstechnik Deutschland - Stellenangebote Stellenangebote in Deutschland: Der regionale Stellenmarkt bei meinestadt de bietet					
übersichtlich und aktuell freie Stellen in ganz Deutschland.					
www.meinestadt.de/deutschland/jobs/jkl/0-79089-30076/tree/az - 42k -					
Im Cache - Ähnliche Seiten					
Alle Stellenangebote für Kraftwerkstechnik (Gigajob Deutschland)					
Gigajob-Stellenangebote: Kraftwerkstechnik Treffer 1 - 6 von 6 für Kraftwerkstechnik					



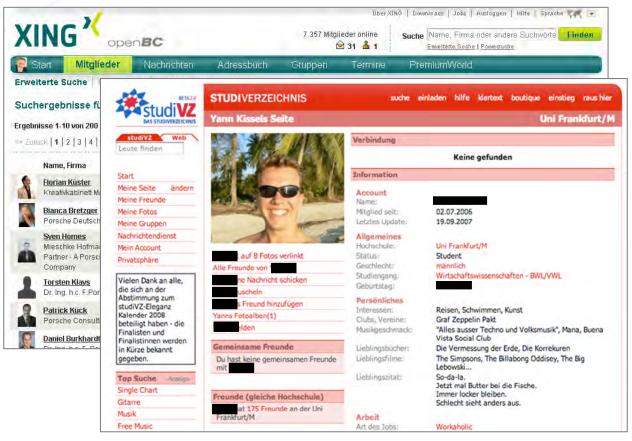
**Wikis** sind von freiwilligen Autoren verfasste, mehrsprachige, freie Online Enzyklopädien. JEDER darf ändern und verfassen – auch bei Firmendaten.



Zu Web 1.0 – Zeiten zogen die großen Internet-Zugangsanbieter,wie AOL, Lycos & Co. massenweise User an. Jetzt sind es die Social Communities im **Web 2.0**, wie



Social Communities sind die neuen Talentpools: Viele Angestellte, Selbständige, Studenten, Stellensuchende und latent Stellensuchende nutzen bereits Business Networks, wie Xing, StudiVZ, CapUp, Facebook etc. Und können hier durch immer bessere Suchstrategien – auch von Recruitern und Headhuntern – gefunden werden.

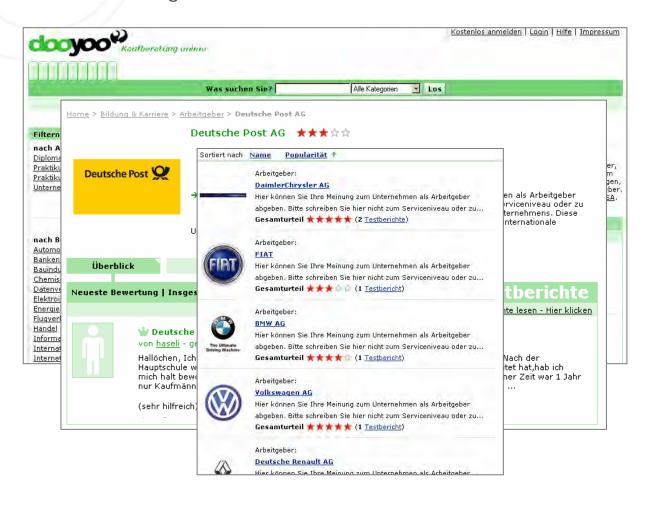


#### **Daten von Xing:**

- 1,5 Mio. Mitglieder
- ca. 200.000 sind zahlende Mitglieder
- 16 Sprachen
- Suche u.a. auch nach ehemaligen Mitarbeitern



**Meinungen anstelle von Informationen:** Die vier bekanntesten Verbraucherportale in Deutschland sind Dooyoo, Ciao, Yopi.de und MyMeinung. Hier finden sich nicht nur Produktmeinungen ...



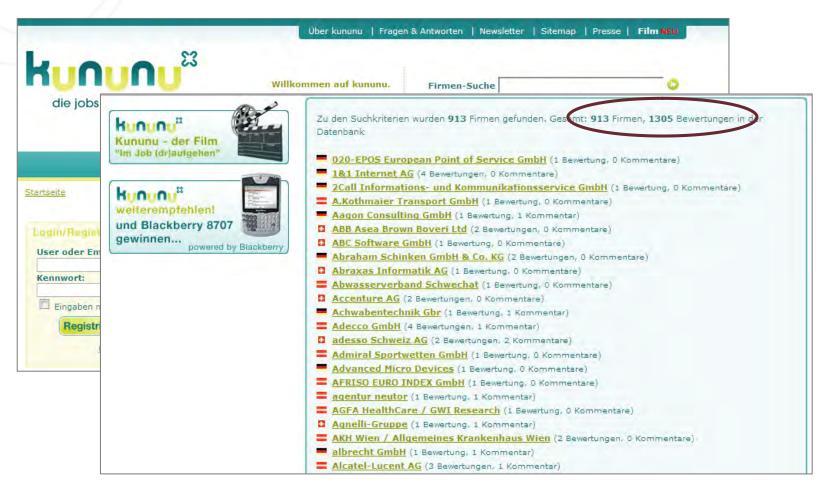
#### Momentaufnahme:

Aktuell finden sich 495 Einträge von Usern unter der Rubrik "Arbeitgeber".



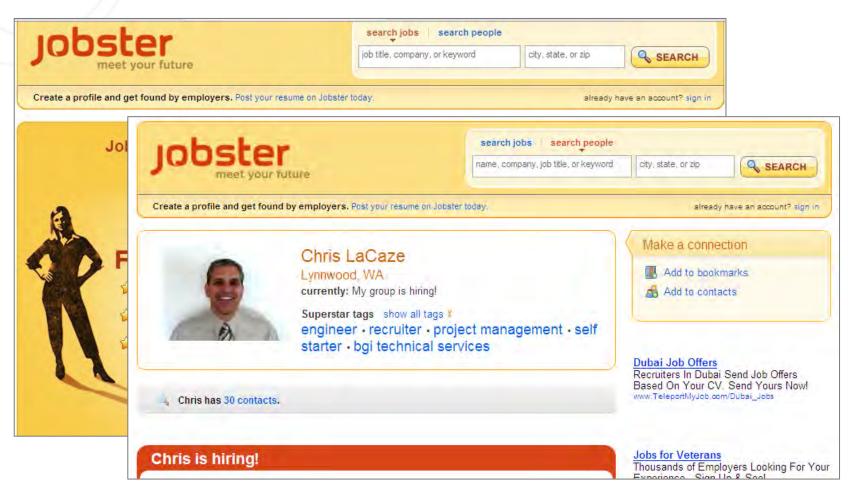
#### Meinungen anstelle von Informationen:

Auch Portale mit dem spezifischen Ziel der Arbeitgeberbewertung gibt es schon.



#### Personen anstelle von Stellenanzeigen

Stellenanzeigen werden lebendig, Jobs bekommen ein Gesicht.



**Podcasting** bezeichnet das Produzieren und Anbieten von Mediendateien in einem Newsfeed (meistens RSS) über das Internet. Der Begriff setzt sich aus den beiden Wörtern iPod und Broadcasting (engl. für "Rundfunk") zusammen. Größte Nutzergruppe sind "junge Leute" (16 – 29 Jahre).



#### Info:

- iTunes ist das bedeutendste Podcast-Portal
- In der Rubrik "Wirtschaft" finden sich bereits einige Angebote von Unternehmen und Usern zum Thema Karriere etc.
- Zahlenmaterial zur Nutzung ist noch spärlich



Mitarbeiter-Blogs, nicht unter Firmenregie.





Recruiting Blogs "unter dem Firmendach".





# Second Life & Co. Die virtuelle (Recruiting-)Welt?

- Online seit 2003
- Server für den Betrieb, ca. 5.500
- Mitarbeiter der Betreiberfirma, ca. 120
- Registrierte Anwender, ca. 3,2 Mio.
- Aktive User über 60 Tage, ca. 1,1 Mio.
- Aktive User täglich, ca. 90.000
- Dauerhafte "Einwohner", ca 0,6 Mio.
- Wachstum ca. 20% im Monat











Second Life & Co.
Die virtuelle (Recruiting-)Welt?

#### Positive, interessante Aspekte

- Volle Gestaltungsmöglichkeit der eigenen Marke
- Breite Interaktionsmöglichkeiten (z.B. Testing)
- Virtuelle, "unpersönliche" Kontaktmöglichkeiten
- Interessante (?) Zielgruppe(n)
- Möglicher Prototyp für zukünftige Entwicklungen

#### Negative, bedenkenswerte Aspekte

- "Umwelt" wird von vielen Interessen geprägt (Business, Rotlichtbereiche, etc.)
- Aufwand im Verhältnis zu konkretem (Recruiting-)Nutzen
- Intransparenz in Bezug auf die Zielgruppe (Maskierungen)



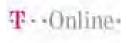


#### Web 1.0 vs. Web 2.0: Wichtige Änderungen









Web 1.0	Web 2.0
Unternehmen	Menschen
Ort	Gemeinschaft
klar und übersichtlich	offen, amorph
umfassend/oberflächlich	unauslotbar tief
Inhalt	Ausdruck
monologisch	dialogisch
Langsam, in Geschäftszeit	schnell/Blog-, Echtzeit
geschlossen	partizipativ
anonym	persönlich
unpersönlich	sensibel, menschlich
breit	Nische



Zur Anzeige wird der QuickTime™ Dekompressor "TIFF (Unkomprimiert)" benötigt.









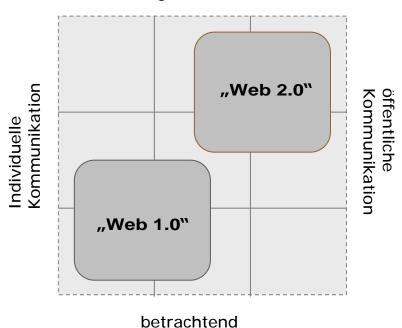
Aktiv partizipierende Nutzer

Passiv partizipierende Nutzer

Typologie der Web 2.0er

Web 2.0 in zwei Dimensionen

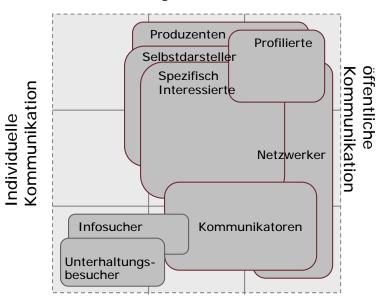
gestaltend



Der Web 2.0 Nutzer ist aktiver als der Web 1.0 Nutzer ...

**Typologie der Nutzer Web 2.0** 

gestaltend



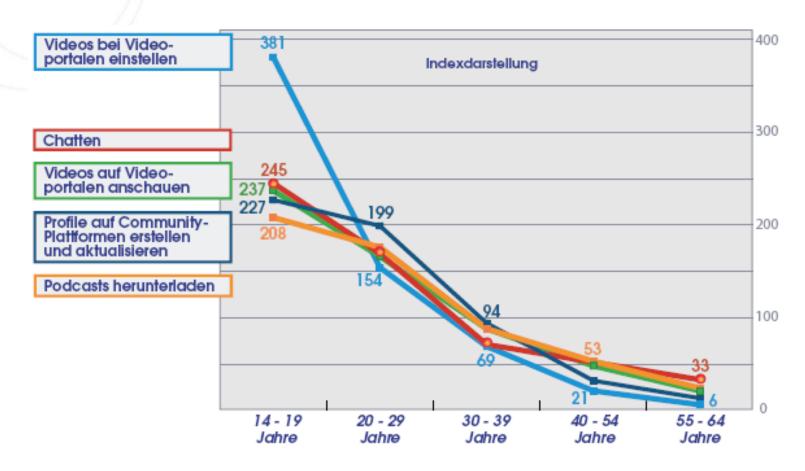
betrachtend

... und bringt mehr Eigenschaften eines interessanten Bewerbers mit.

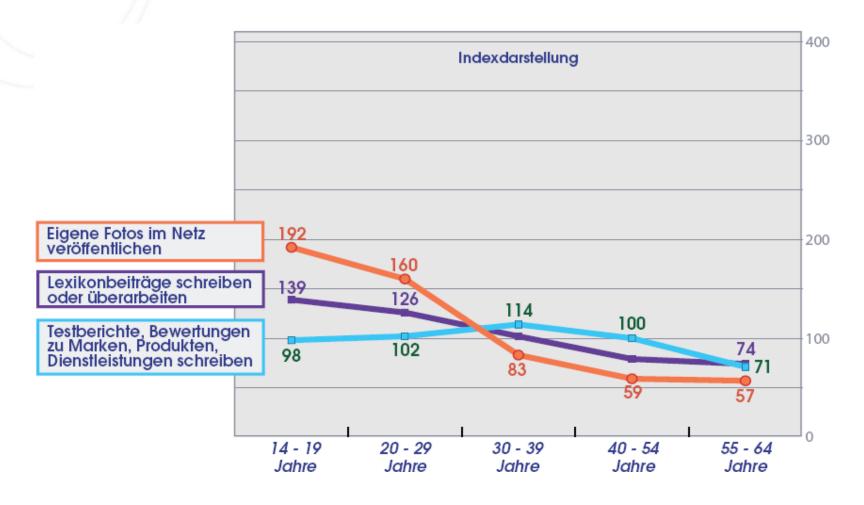
Quelle: Result, 01/2007



#### Altersgebundene Nutzung von Web 2.0 - Features



#### Nicht altersgebundene Nutzung von Web 2.0 - Features



Quelle: Allensbacher Computer- und Technik-Analyse, ACTA 2007

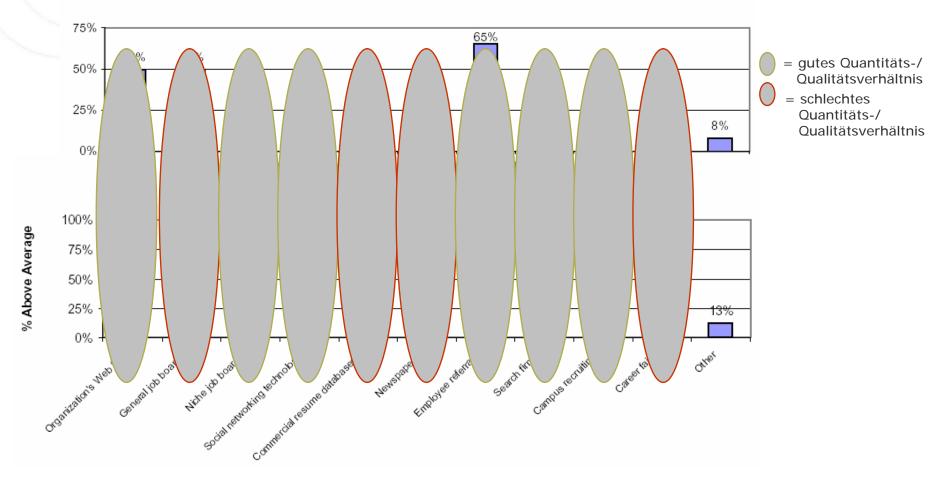
#### Nutzungsschwerpunkte von Web 2.0 - Features nach Alter





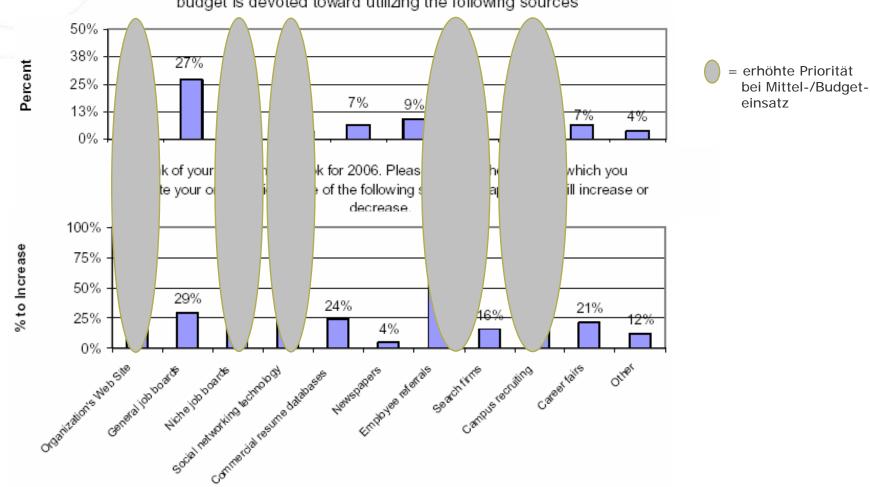
#### Quantität und Qualität der Recruiting-Kanäle: Ein Abgleich.

Rate each of the following sources with regard to the volume of applicants (i.e. QUANTITY) that your organization received in 2005



#### Investment und Nutzung: Recruiting-Kanäle im Wandel.

Approximately what percentage of your recruitment advertising/attraction budget is devoted toward utilizing the following sources



milch zucker

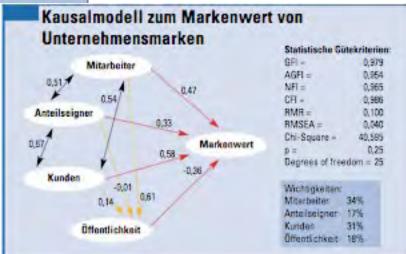
Web 2.0							
Im HRM							
	Communities, Foren, Blogs, etc.	Corporate Blogs, Podcasts, Videoclips, Social Networks, RSS etc.	Mitarbeiter/ Alumnis: Blogs, Podcasts, Videoclips, Social Networks, RSS etc.	Corporate & MA- Medien vernetzt: Corporate Blogs, Podcasts, Vodcasts, Social Networks, RSS, etc.	Social Communities, Webcasts, Wikis	Recruiting Blogs, Stellenan- zeigen als Video- und Podcast, Rich Media Testimonials	Social Communities Blogs, Podcasts, RSS, Wikis
	Intern/ Sounding Board	Corporate Topics vermitteln	Arbeits- themen und - umfeld präsentieren	Vernetzung mit Social Networks/ Blogosphäre	Talentpools, Initiativbewerber	Ansprache v. Bewerbern und Meinungs- bildnern	Erfahrungs- austausch, Zusammen- arbeit, Learning
	Breite Erarbeitung in Arbeitsgruppe	AG-Position. Bzw. EVP anhand Themen vermitteln	Authentizität Mitarbeiter zu Botschaftern machen, Empfehlungen	Themenver- breitung, Visibility in Networks & Suchmaschinen	Aufbau und Pflege von Kontakten	Rekrutierung /Filter	Teamwork- Kultur, ökonom. Austausch
	Zeit und Gremium Iimitieren	Wenige, Klare fokussierte Botschaften	Authentizität, Meinungs- bildner fördern, klare Policies	Trennung & Vernetzung von Corporate & MA- Komm.	Redaktion u. Ablauf erforderlich. MA integrieren!	Authentizität, Lebendigkeit, Diversity	Verantwort- liche/Treiber bestimmen, Anreize setzen
	Meinungs- abgleich, interne Mafo	Profilierung der AG- Positionier.	Authentische persönliche, sympath. Kommunik.	Authentischer Mix aus Botschaft und Meinung, Vermehrung der "Touch-points"	Interesse bekunden. Pool aus relevanten Kandidaten aufbauen. Opt. v. Time-to-hire	Glaubwürdig- keit, Einblicke transpor- tieren	Produktivität Wissens- und Meinungs- verteilung



#### Employer Branding vs. Employee Branding: Marken vs. Kontrollverlust



Was können Manager tun, damit ihr Unternehmen zu einer geschätzten und damit wertvollen Marke wird? Eine Studie belegt, dass es weniger darauf ankommt, die Analysten vom Markenwert eines Unternehmens zu überzeugen. Die wichtigsten Markenbotschafter sind Mitarbeiter und Kunden – Analysten werden ihrer Wertung folgen.





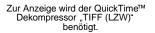
#### Employer Branding vs. Employee Branding: Marken vs. Kontrollverlust

 Mit dem Internet und insbesondere dem Web 2.0 startete eine neue Entwicklung



Employer Branding vs. Employee Branding: Marken vs. Kontrollverlust

**Cluetrain Manifest, 95 Thesen** 





Versetzen Sie sich in die Lage eines Bewerbers

# Sie suchen eine neue berufliche Herausforderung.

Welche Quelle ist für Sie am interessantesten?

- Die Website eines interessanten Unternehmens ?
- Der Mitarbeiter eines Unternehmens der Ihnen über sein Arbeitsumfeld berichtet?



**Employer Branding vs. Employee Branding: Marken vs. Kontrollverlust** 

Das Web 2.0 bringt neue Herausforderungen und definiert vieles neu:





#### **Employer Branding vs. Employee Branding > Instrumentarium**

Anwendung	Web 1.0	Web 2.0
Employer Branding	Corporate Communication	Employee Branding
Personalmarketing	Medien d. Unternehmen	Medien v. (Ex-)MA/Bewerber
HR-/Karrierewebsite	Website der Unternehmen	Blogs d. MA/Bewerber etc.
Testimonial Kommunikat.	Website (Text, Bild)	Blogs, Podcasts
Stellenausschreibungen	Veröffentlich./Schaltungen	Blogs/Permiss. Marketing
Stellensuche	Stellenbörsen, Suchmaschinen	Verteilung v. Profilen, Matching v. Profilen
Bewerbung	E-Mail, Bewerbungs- formular, Account	Business Blogs (implizit), Standard CV (explizit)
Talentmanagement/-Pools	Bewerbermgmt./Jobbörse	Social Networks zu Projekten, Themen etc.
Alumni-Management	Foren und Websites der Unternehmen	Social Networks von Mitarbeitern/Ehemalige



#### Web 1.0, 2.0. 3.0 ... . Was kommt auf uns zu?

Web 1.0	Web 2.0
Unternehmen	Menschen
Ort	Gemeinschaft
klar und übersichtlich	offen, amorph
umfassend/oberflächlich	unauslotbar tief
Inhalt	Ausdruck
monologisch	dialogisch
Langsam, in Geschäftszeit	schnell/Blog-, Echtzeit
geschlossen	partizipativ
anonym	persönlich
unpersönlich	sensibel, menschlich
breit	Nische

Web 3.0
Intelligenz (menschl./techn.)
virtuelle Welt
kontextuell
Intelligent/intuitiv
Real - auf virtuelle Art
Multi-logisch (Mensch/Maschine)
Im direkten Erleben
embedded
integrierend
persönlich
Breit & Nische

2004 2008



Vielen Dank für Ihr Interesse!



#### Der Bewerber > Kernpotentiale für das Recruiting

	Quantität	Qualität	Erreich- barkeit	Zugang/ Medien
Die Jungen	P		<b>~</b>	Medien/Lebensphasen, Freizeitumfeld, Freunde, Handy, Netzwerke, Web 2.0
Frauen	占		<b>✓ 4</b>	Medien/Lebensphasen, Lebensumfeld, Familie, Handy, Internet, Web 2.0
Berufs- erfahrene	Ø	<u>©</u> @8		Medien/Lebensphasen, beruflicher Kontext, Netzwerke, Handy, Internet, Web 2.0
Ausländische Fachkräfte	占	<b>©</b>	4	Medien/Lebensphasen, Studium/beruflicher Kontext, Netzwerke, Internet, Web 2.0
Die Älteren	占	<u>©</u> @	<b>~</b>	Medien/Lebensphasen, Erfahrungskontext, Netzwerke, Pers. Gespräch, Internet



Bachelor an Universität/ Fachhochschule

**Berufspraxis im Unternehmen** 

Master an Universität/ Fachhochschule

Wiedereinstieg in das Unternehmen

#### **Bachelor- & Master Relations**

#### **Start Relationship**

- Recruiting 2.0
- Pull/Push in Social Networks (SN)
- Aufbau Kandidatenpool

#### **Bindungsphase**

- Qualifizierung/Auswahl Kandidaten
- Förderung Networking (Closed SN)
- Bindung durch Integr./Gesamtprog.

#### 3er Kooperation (Kand./HS/Unt.)

- Sponsorship (PPP, Kandidat)
- Praxisarbeiten/Rec. V. Kommilitonen
- Social Network (Kandidat/Unternehm.)

#### Re-Recruiting

- Ifd. Kontakt f\u00f6rdert Wiedereinstieg
- Optimale Re-Integration
- Recruiting von Kommilitonen

