

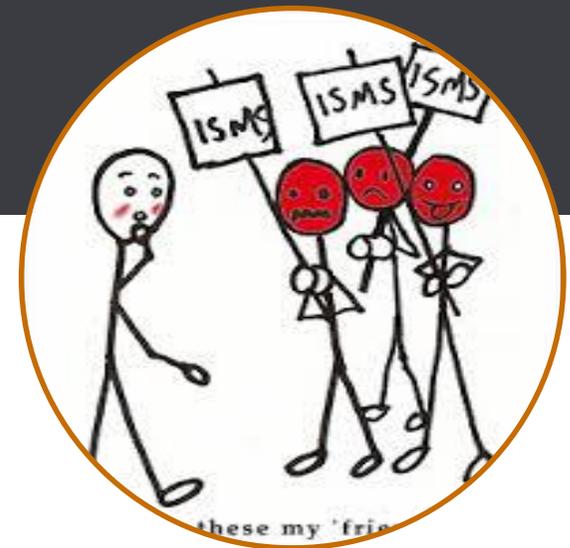
**Faktor Mensch in IT-Managementsystemen oder  
Security-Awareness „nachhaltig und wirksam“:  
Mit Spannung, Spaß und Spiel zu mehr Sicherheit**



Nadin Ebel, Materna

# Agenda.

- **Motivation oder veränderte Rahmenbedingungen**
- Regulatorische Anforderungen
- Awareness: Psychologische Aspekte & Methoden



Ausgangslage.

Schäden durch  
höhere Gewalt

Angriffe von  
außen

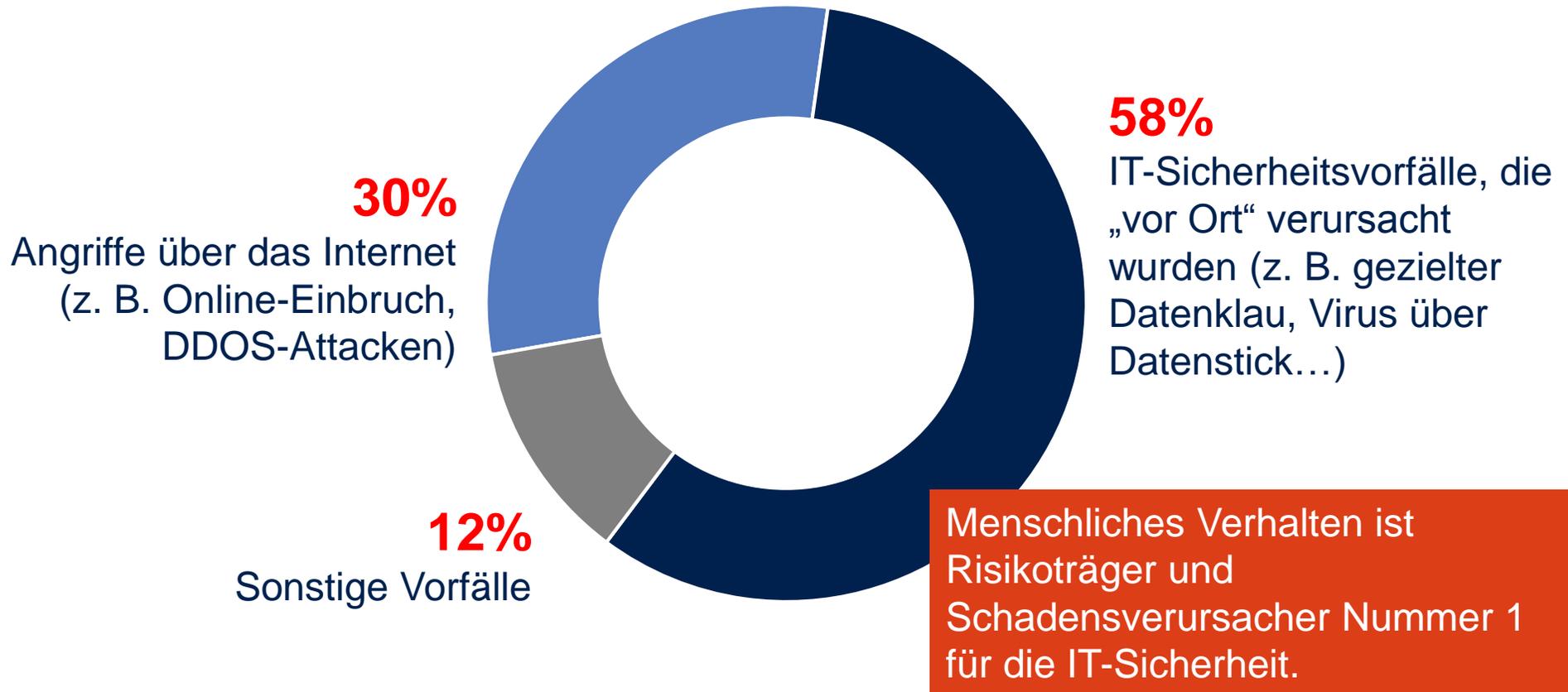
Gefahren  
von innen



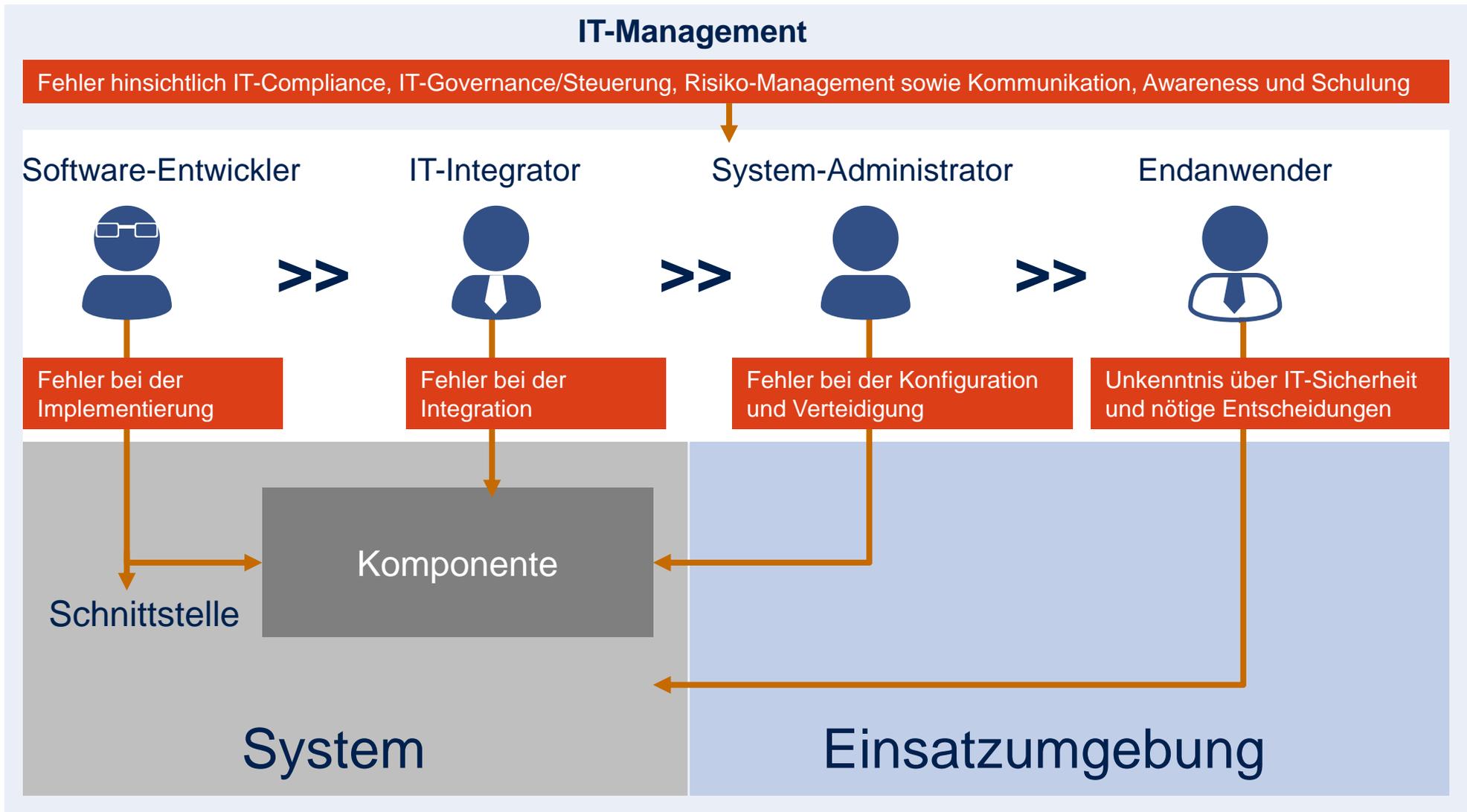
# Ignorieren funktioniert nicht!

Die meisten Schäden werden vor Ort verursacht!

Welche IT-Vorfälle gab es in ihrem Unternehmen?



# Menschliche Sicherheitsprobleme innerhalb der Wertschöpfungskette



Quelle: Human-Centered Systems Security, IT-Sicherheit von Menschen für Menschen

# Ignorieren funktioniert nicht!

Die Zahlen sprechen für sich:

**56%**  
der IT-Entscheider in  
Deutschland der  
Ansicht, dass  
Mitarbeiter über wenig  
Bewusstsein und  
Kenntnisse im Bereich  
IT-Sicherheit verfügen.  
(VMware)

Laut Medienberichten  
sind von Mitarbeitern  
verursachte Fehler für  
**mehr als die Hälfte**  
aller Security-  
Probleme in der IT  
verantwortlich.

**11%**  
der Mitarbeiter würden  
Sicherheitsrichtlinien  
des Unternehmens  
verstoßen, um ihre  
Arbeit effektiv  
ausführen zu können.  
(VMware)

Die Anzahl von Spam-  
Nachrichten mit  
Schadsoftware im  
Anhang ist um  
**1.270 %**  
angestiegen.  
(BSI)

# Agenda.

- Motivation oder veränderte Rahmenbedingungen
- **Regulatorische Anforderungen**
- Awareness: Psychologische Aspekte & Methoden



# Informationssicherheit – Die drei Säulen.

## Kundenanforderungen



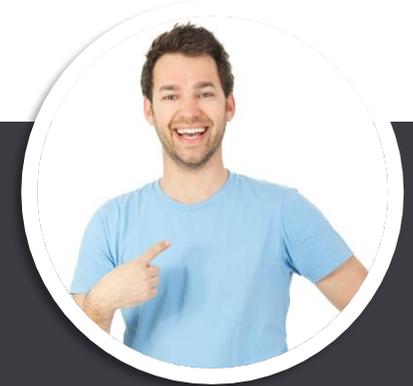
- Öffentliche Kunden
- Zuverlässige Serviceleistungen
- Wahrung des Datenschutzes
- Sichere Infrastrukturen
- E-Business
- E-Government
- Know-how-Schutz
- **Kunden-/Lieferanten-Compliance**

## Rechtliche Vorgaben



- Datenschutz (BDSG)
- EU-DSGVO
- Haftungsfragen
- Risikomanagement und Berichtswesen (z. B. SOX, Basel III, MaRISK, KontraG)
- IT-Sicherheitsgesetz
- **Corporate und IT Compliance & Governance**

## Eigeninteresse



- Schutz von Informationen und Wissen
- Schutz der Infrastrukturen und der Schnittstellen
- Zusammenarbeit mit externen Mitarbeitern
- Kooperation mit Wettbewerbern und Partnern
- Image in der Öffentlichkeit
- **Vertrauen**

Regelmäßige und dokumentierte Awareness-Schulungen aller Mitarbeiter sind Pflicht.

***MaRisk AT5, AT7  
ISO 27001 - 5, 7, A.7  
BSI 100-2 - 3.6.1  
ISIS12 – Schritt 2  
Branchenstandards***

.....

# Agenda.

- Motivation oder veränderte Rahmenbedingungen
- Regulatorische Anforderungen
- **Awareness: Psychologische Aspekte & Methoden**



# Einführung in die Awareness.

**Awareness**

Sensibilisierung

**Bewusstsein**

Gewahrsein

Achtsamkeit

**Bewusstheit**

Gewahrsein

Aktive,  
innere  
Haltung der  
Aufmerk-  
samkeit

## Ziele der Security-Awareness.



Wie kann man es besser machen?



Auf die **menschlichen** Aspekte eingehen!  
Die besonderen Eigenschaften berücksichtigen und fördern.

## Schritt 2 aus ISIS12 – Mitarbeiter sensibilisieren

**Vorabkommunikation  
zur Sensibilisierung  
aller  
Organisationsebenen**

**Notwendigkeit  
darstellen:  
„Jeder ist für  
Informationssicher-  
heit verantwortlich!“**

**Verschiedene  
Methoden einsetzen!  
(Demos, Seminare/  
Fachschulungen,  
E-Learning, Poster,  
Übungen etc.)**

- Entwicklung von speziellen Präsentationen, Schulungen und weiteren Kommunikationsereignissen für verschiedene Zielgruppen (Leitung, Personalrat, interne und externe IT-Mitarbeiter, Endanwender)
- Empfehlungen für die kontinuierliche Sensibilisierung von Mitarbeitern
  - Mitarbeiter als die wichtigste Firewall
  - Mitarbeiter als Sicherheitsschwachstelle

Die Kunst ...

# Lernen durch Erleben

Mit Spaß & Spannung  
zu mehr Sicherheit!



- ... besteht darin, verschiedene Ansätze zu finden und zu verfolgen, um die „Schwachstelle Mensch“ kontinuierlich anwendergruppenspezifisch zu sensibilisieren
- „Gamification“ bietet eine Ergänzung zu klassischen Schulungsformaten und technischen Fachtrainings

# Sicherheit im Freizeitpark

- Zwei Teams treten gegeneinander an
- Die Herausforderung:
  - Prozesse für einen reibungslosen Betrieb aufsetzen
  - Sicherheit im Park gewährleisten
  - Besser sein als die Konkurrenz!
- Mehrere Runden mit typischen Szenarien aus der Praxis
- Reflektion der sicherheitsrelevanten und unternehmerischen Aspekte in den Feedbackrunden mit den Trainern



Hackerangriff

Unachtsamkeit

Schadsoftware

Diebstahl

Spionage

Höhere Gewalt

Datenverlust

Notfall



## Zusammenfassung.

1. Awareness ist substanziell für erfolgreiche Informationssicherheit.
2. Die Lösungen liegen in der Kultur der Organisation.
3. Die Mitarbeiter brauchen „greifbare“ Vorbilder.
4. Die Methoden der Awareness sind vielfältig.
5. Multipräsente Trainingsinhalte als Vehikel nutzen.
6. Der Erfolg liegt in der Kreativität der Kampagnen.
7. Fokus von Awareness ist die persönliche Integration der Mitarbeiter.
8. Awareness muss in die Köpfe.



Fragen?



MaTA und Dipl.-Kffr.  
**Nadin Ebel**  
Master Consultant

BL IT Factory, ITSM Consulting  
Materna GmbH

Telefon: 01570/112 2748  
E-Mail: [nadin.ebel@materna.de](mailto:nadin.ebel@materna.de)