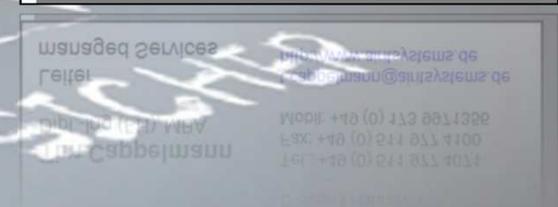


AirITSystems.
Stabil, sicher, innovativ.



	<p>AirITSystems GmbH Benkendorffstraße 6 D-30855 Langenhagen</p>
	<p>Postfach 42 02 80 D-30661 Hannover</p>
<p>Tim Cappelmann Dipl.-Ing. (FH), MBA</p>	<p>Tel.: +49 (0) 511 977 4071 Fax: +49 (0) 511 977 4100 Mobil: +49 (0) 173 9971356</p>
<p>Leiter managed Services</p>	<p>t.cappelmann@airitsystems.de http://www.airitsystems.de</p>



„2020 werden die Systeme von Unternehmen ständigen Bedrohungen ausgesetzt sein. Sie werden nicht mehr verhindern können, dass Kriminelle mit ausgeklügelten und zielgerichteten Methoden in ihre Systeme eindringen.“

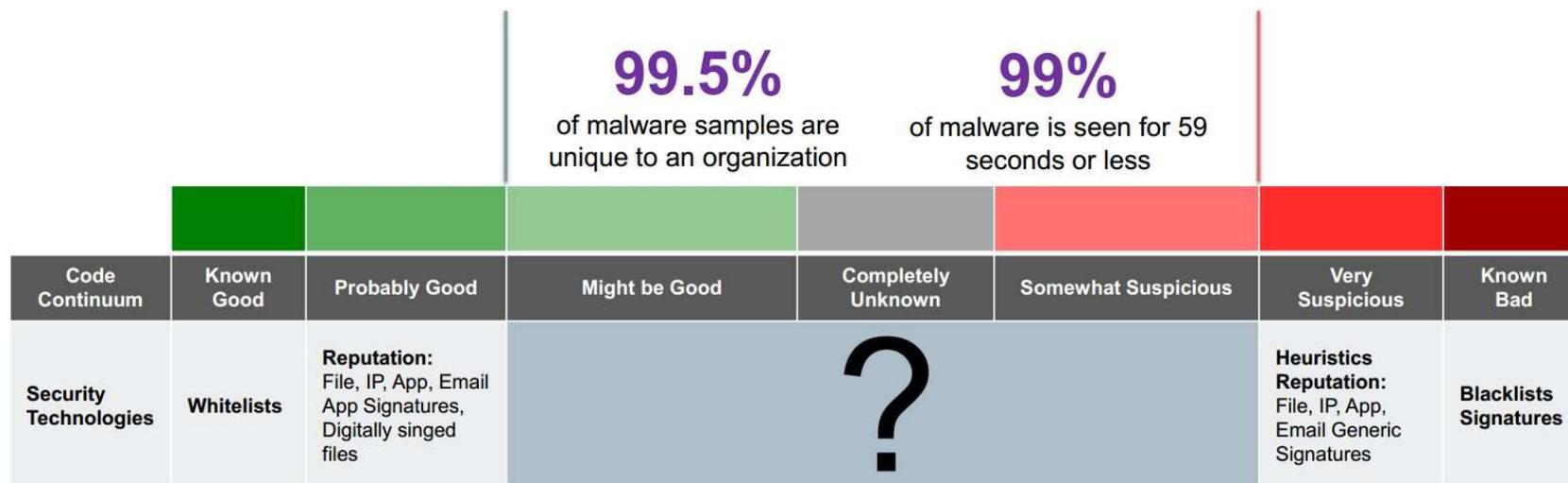
Neil MacDonald

Cloud-Services

Mobile Computing

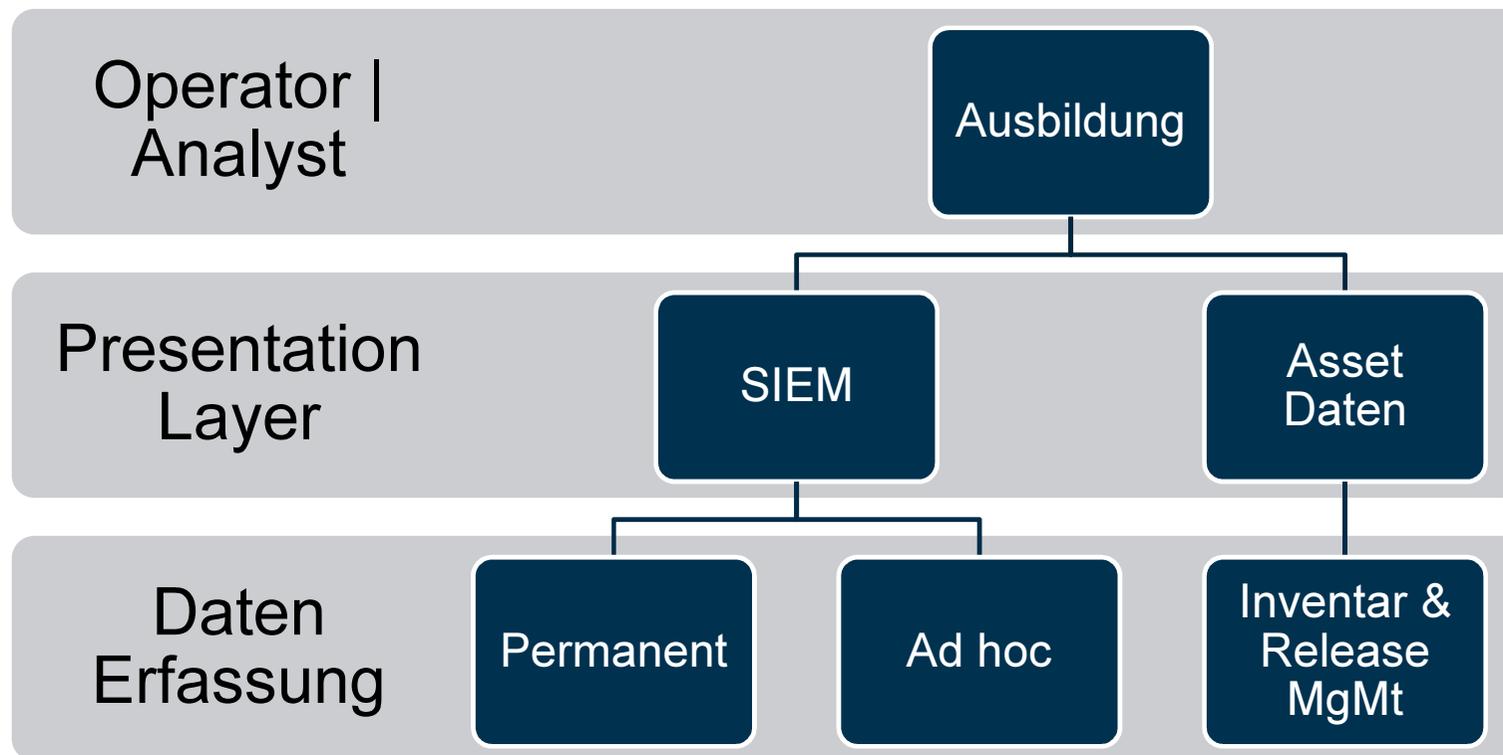
P2P

Digitalisierung, IoT

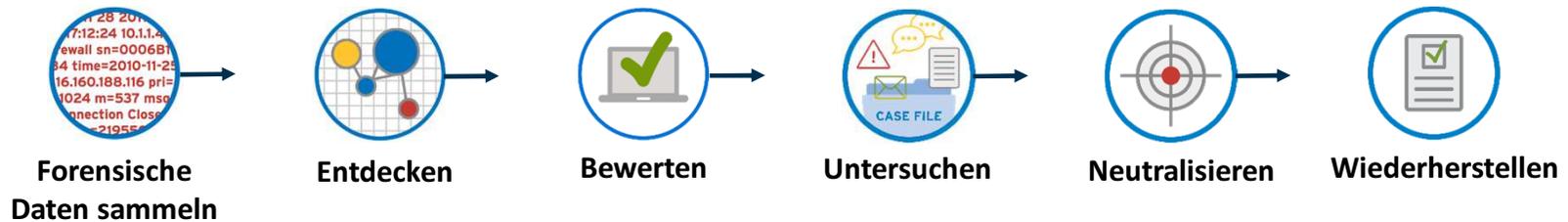


Quelle: Verizon Data Breach Report 2017

- Budgets für Prevention Technologien sinken
- Budgets für Erkennung von Threats steigen



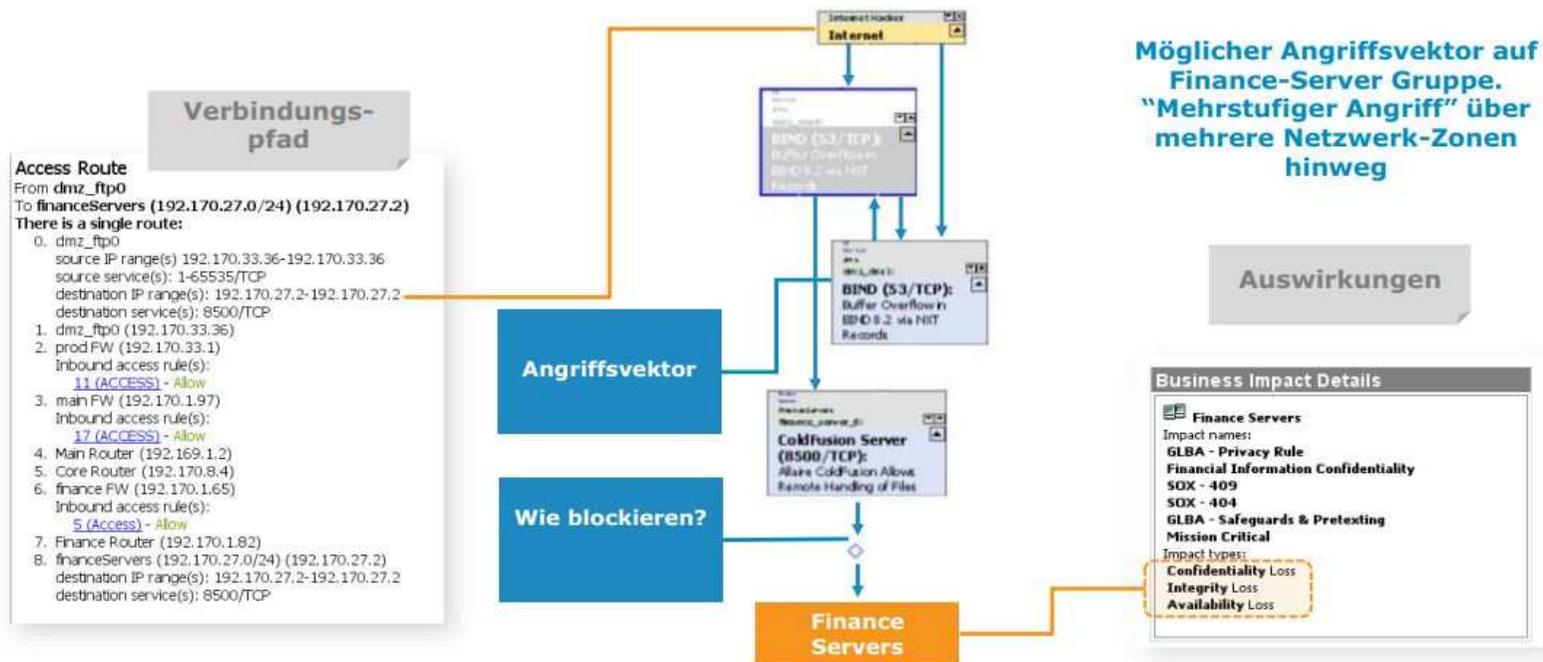
Security Operating Center. Kern-Tool SIEM



ZEIT BIS ZUR ERKENNUNG		ZEIT BIS ZUR REAKTION			
Daten zu Sicherheitsereignissen	Suchanalysen	Bedrohungen bewerten	Bedrohung analysieren	Gegenmaßnahmen ergreifen	Säuberung
Log- & Maschinendaten	Maschinelle Analysen	Risiken bestimmen	Art und Ausmaß des Vorfalls bestimmen	Die Bedrohung & das damit verbundene Risiko entschärfen	Bericht
Daten von forensischen Sensoren		Ist eine komplette Untersuchung notwendig?			Überprüfung
					Anpassung

Quelle: Logrhythm

Angriffs-Simulation findet AKUTE Risiken



Quelle: Skybox Security

Security Operating Center. zwei Tools bieten 95%



SOC Governance
 -Steuerung & Strategie
 -Risiko-MgMt
 -Compliance

SOC Operation
 -Effizienz
 -wenige Tools
 -maschine based learning

Sensorik-Layer
 -automatisiert
 -nicht SOC Aufgabe

Security Operating Center. SOC und CÉRT: eine Abgrenzung



Trainingslevel

Tools

SOC:

Erkennung, Priorisierung (Analyse) , Koordination von Security Incidents

Permanente
Analysen

SIEM & Andere

CERT:

Behandlung von Security Incidents, oft auch: Field Services

Hoffentlich nie
benötigt

der Giftkoffer

Security Operating Center. Fragestellungen VOR dem SOC



- wer ist verantwortlich für das SOC?
- lässt sich die SOC Mission eindeutig beschreiben?
- welche Stakeholder gibt es, wie sind die Anforderungen zu priorisieren?
- welche Möglichkeiten für Incident Response stehen prinzipiell zur Verfügung?

..das IT Security Team kann diese Fragen nicht beantworten!

Security Operating Center. Lösungswege & Strategien (1 / 2)



- neue OE schaffen, keine neue Ablauforganisation in etablierter Hierarchie erzwingen
- besser ein neues Feld bestellen
- Aufwand und Kosten des SOC balancieren
- deutlich: Authority und Mandat an das SOC geben
(nicht nur Advisories schreiben lassen!)
- Gewaltentrennung wahren: SOC ist bevorzugt eine Stabsstelle

„Das IT-Security Team ist i.d.R. in der Linienorganisation der IT verortet. **Dies ist die falsche Position für SOC!** Das SOC muss mit seinem Mandat Teams Aussteuern im Serverbetrieb, Client-Team, Datenbanken, Security, Netzwerk, Voice-IT, IoT & Facility, ..“

Analysten

- Comptia Security +
- CEH ethical Hacker
- Forensiker Ausbildung
- Tool Ausbildung auf die SOC Konsolen
- CISSP
- erweitertes KnowHow zu Firewalls, IDS, SIEM, AV Scanner, etc

.. pro MA also ca. **25 Tage** initial, dazu **6 Tage p.a.** Folgeausbildung

- Initial Ausbildungskosten ca. 30 TEUR pro Mitarbeiter
- Folgekosten Trainings 5.500 TEUR p.a. pro Mitarbeiter

Tier-1 Analysten

- Schichtbetrieb möglich
- für integrierte NOC/SOC Organisationen leistbar
- prozedurgetrieben (wann wo wie aufgetreten, Schadens-Schätzung)
- mittleres Ausbildungs-KnowHow

arbeitsteiliges SOC:

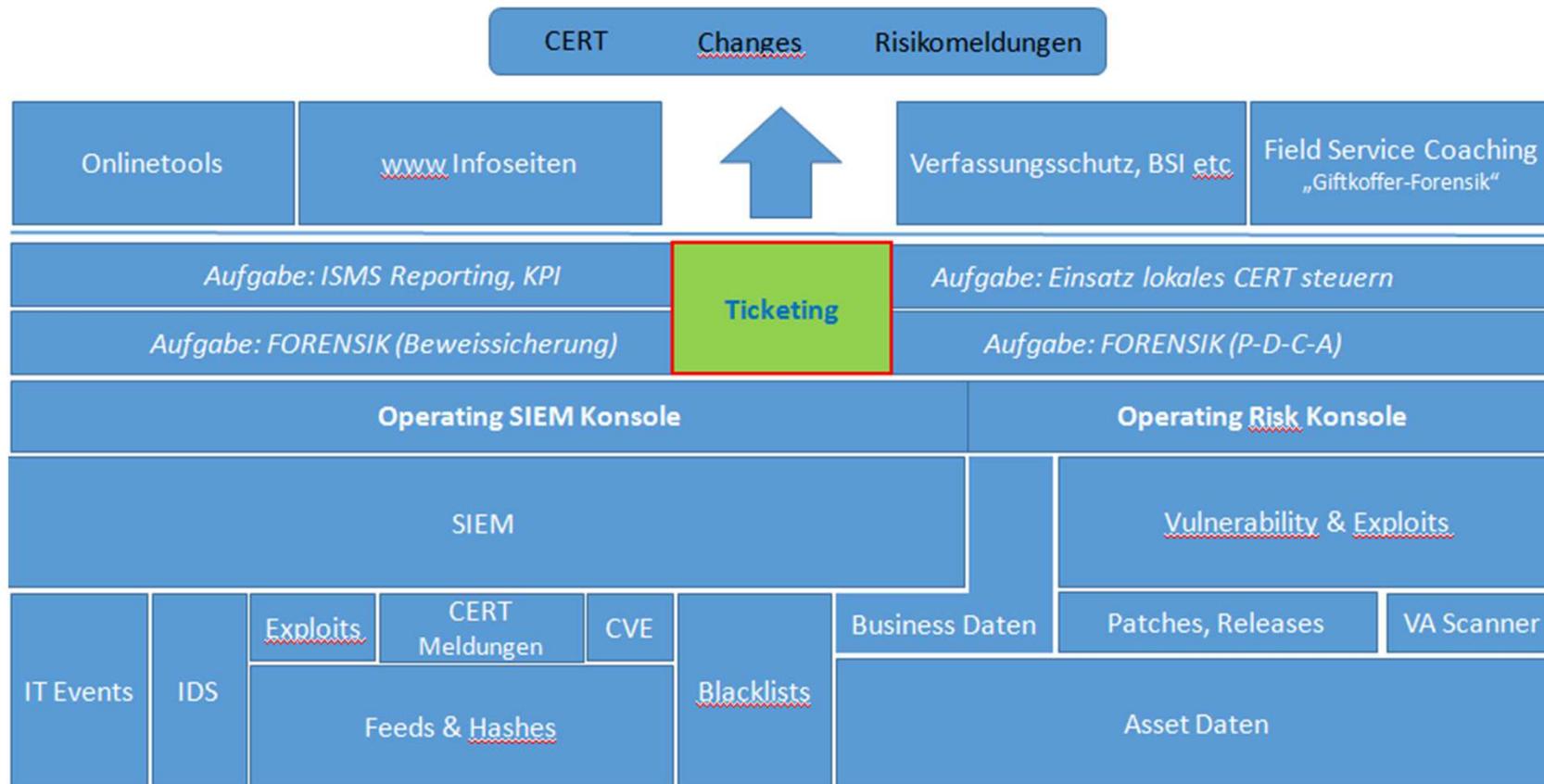
Tier-2 Analysten

- teure Experten
- kaum für weitere Aufgaben in der IT Organisation nutzbar
- Business Verständnis hilfreich
- hohes Ausbildungs-KnowHow

permanent:
DL SOC Analysten

on demand:
DL Expertensupport

Security Operating Center. Tools (Minimum!)



Security Operating Center. Erfahrungsbericht – Aufbau eines SOC



Projektbeispiel SOC

Security Operating Center. Erfahrungsbericht – Aufbau eines SOC



Schritt 1 | Organisation

- Datenschutz Vorab Gutachten
- Betriebsvereinbarung
- Prozeduren für 4 Augen Recherche
- Betriebshandbuch

Schritt 2 | Organisation

- Meldewege zu Fachteams
 - Serverteam
 - Client Team
 - Security Team
 - Hier: Airport IT Teams



Security Operating Center. Erfahrungsbericht – Aufbau eines SOC



Wahrung der Transparenz

- Pflichtprozeduren
- Gleichartige Analyse-Schritte (4 Stck)
- Dokumentationspflichten
- Verschwiegenheit regeln
- Berechtigungskonzept
Manager on Duty Prinzip
- Anonymisierung bei
2nd Level Aufträgen
Forensiker

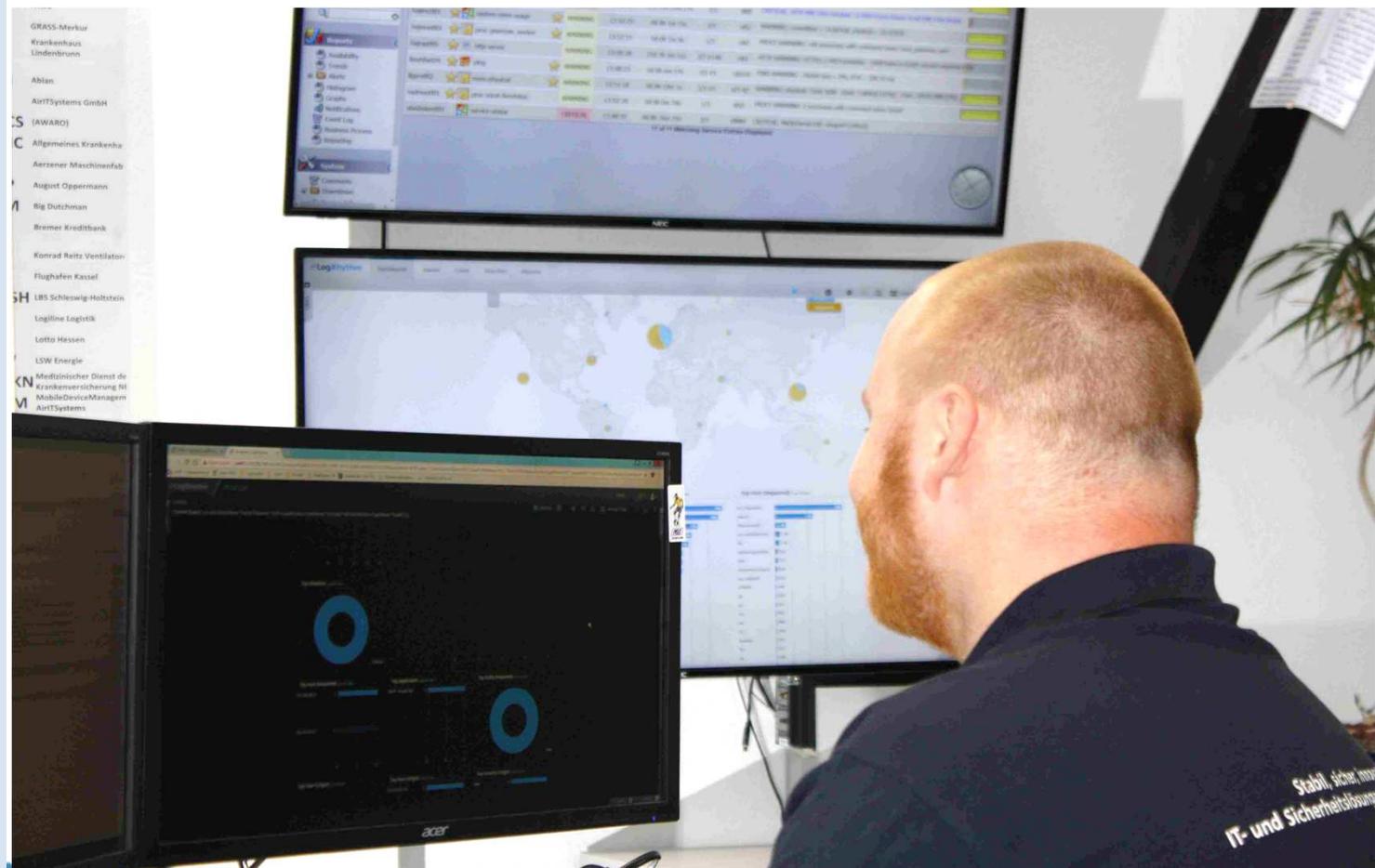


Security Operating Center. Erfahrungsbericht – Aufbau eines SOC



Ramp Up Phase

- Schulungen extern. Absprungpunkt
ITIL Foundations
Comptia Sec. +
CEH ethical Hacker
- 4 Wochen Probetrieb
 - 2x täglich Coaching
 - SIEM Analysten Training
- 8 Wochen „shadowing“
 - Freigabeinstanz zu jeder externen Kommunikation
- Seither
 - 1x Logbuch Analyse pro Woche
 - Voneinander lernen
 - Schichtbetrieb



(1) Computer Cyber Defense unter einer Einheit konsolidieren

- sichert Standards und einheitliches Sicherheitsniveau
- Synchronisiert Erkenntnisse
- Gebot der Effizienz

(2) Festlegen der Balance zwischen Größe und Agilität

- Model für ein SOC festlegen (und daran festhalten!)
- Linien im Organigramm ziehen (dotted lines, Stab)
- Ort für ein SOC finden, ggf. lokationsübergreifend organisieren

(3) Kompetenz und Macht an das SOC übergeben

- Schriftlich, aus oberster Hierarchie
- Klare Aufträge für den Betrieb eines Monitorings nach eigenem Ermessen

(4) Einige wenige Kernaufgaben priorisieren

- „do a few Things well“: CERT Meldungen verarbeiten, Incidents bearbeiten, Risikolage bewerten
- Weitere Tasks nachrangig behandeln: nicht unnötig die Kompetenzen eines SOC nutzen

(5) Mitarbeiter entwickeln: Qualität vor Quantität

- Tier-Modell der Analysten kann helfen
- Dienstleister einbinden
- Stufenplan zur Entwicklung eines SOC

(6) Vermeiden Sie die Technik-Schlacht

- Maximaler Output aus der Technik ist nötig
- Feintuning gefordert
- Open source Einsatz als Quickwin möglich (IDS ?)

(7) Vermeiden Sie Diskriminierung bereits in der Datensammlung

- Peinlichst genau (!) auf gleichartige Standards und Verarbeitung achten

(8) Schützen Sie die SOC Mission

- Linien sollten auf Datensammlung keinen Einfluss haben, bereits in Installationsstandards verankern, unauffälliges Rollout
- Geben Sie über die Art der Datensammlung und Verarbeitung so wenig wie möglich Preis

AirITSystems.
Stabil, sicher, innovativ.



	AirITSystems GmbH Benkendorffstraße 6 D-30855 Langenhagen
	Postfach 42 02 80 D-30661 Hannover
Tim Cappelmann Dipl.-Ing.(FH), MBA	Tel.: +49 (0) 511 977 4071 Fax: +49 (0) 511 977 4100 Mobil: +49 (0) 173 9971356
Leiter managed Services	t.cappelmann@airitsystems.de http://www.airitsystems.de

managed Services	http://www.airitsystems.de
Leiter	t.cappelmann@airitsystems.de
Dipl.-Ing.(FH), MBA	Mobil: +49 (0) 173 9971356
Tim Cappelmann	Fax: +49 (0) 511 977 4100
	Tel.: +49 (0) 511 977 4071